



PROGRAMME DE FABRICATION ANNEE 2019

I/ Taux de réalisation global

II/ Evolution de production globale 2018 - 2019

LES PRINCIPAUX INDICATEURS DE

PRODUCTION

I/ Production 2019 :

- 1) Cigarettes
- 2) Neffa
- 3) Cigares & Yasmine Pipe
- 4) Filtres
- 5) Répartition des cigarettes par atelier

II/ Matières premières :

- 1) Evolution de tabacs traités 2018 – 2019
- 2) Tabacs traités mensuels
- 3) Evolution de production de scaferlati 2018 – 2019
- 4) Production mensuelle de scaferlati
- 5) Evolution de consommation de scaferlati 2018 – 2019
- 6) Relation : consommation de scaferlati – production paquets
- 7) Poids moyen /cigarette 2019

III/ Indicateurs par atelier :



- 1) Usine A
- 2) Usine B

TAUX DE DECHETS en 2019

- 1) Taux de déchets en matière première (PG)
- 2) Taux de déchets par atelier de production
- 3) Taux de déchets global 2019



RAPPORT DE PRODUCTION

Année 2019

PROGRAMME DE FABRICATION DE L'ANNEE 2019

I/ Taux de réalisation global (%)

Les réalisations cumulées comparées aux quantités programmées sont récapitulées dans le tableau ci-après :

Produits	Objectif de fabrication année 2019	Production réalisée année 2019	Production manquante/ gagnante	Taux de réalisation (%)
Cigarettes souples Cristal (paq)	70 000 000	67 915 000	- 2 085 000	95.56 %
Cigarettes rigides VMG (paq)	305 000 000	291 470 560	- 13 529 440	97.02 %
TOTAL (paq)	375 000 000	359 385 560	- 15 614 440	95.84 %

Constatation :

Malgré que le taux de réalisation soit de (95.84%), la production cumulée n'a pas atteint le seuil demandé, sachant l'accélération du rythme de production et la création des nouvelles lignes de production.

Remarque :

Création des nouvelles lignes :

- **Ligne Protos 90-1/ Focké 5-1 pour production VMG avec une capacité de 500 paq/min (atelier Farhat Hached) : Mai 2019.**
- **Atelier VMI2 contenant deux groupes pour production VMG avec une capacité de 500 paq/min chaque ligne :**

***/ Protos 90-2/ Focké 5-2 (Septembre 2019)**

***/ Protos 90-3/ Focké 5-3 (démarrage en Octobre 2019) : Cette ligne n'a pas encore commencé le Test de performance.**



II/ Production comparée 2018- 2019 :

La production des cigarettes cumulée à la fin de l'année 2019 a atteint **359 385 560** de paquets, enregistrant une hausse par rapport à la production réalisée durant la même période de l'année **2018**, marquant une augmentation assez significative, soit de **22.12%**.

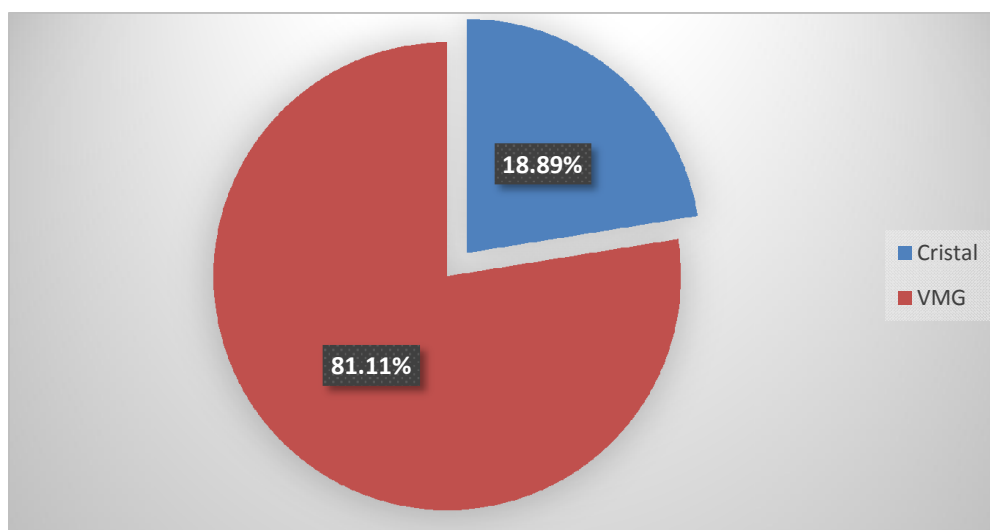
Cette augmentation se manifeste par un passage positif de la production du Produit VMG de 228.2 MP au titre de l'année 2018 vers 291.5 MP en 2019, soit à raison de **27.70 %**.

En outre, on a enregistré une hausse discrète de **2.82 %** par rapport à 2018 au niveau des cigarettes souples (Cristal).

Les réalisations comparées sont récapitulées dans le tableau ci-après :

Produits	Production réalisée année 2018	Production réalisée année 2019	Evolution	Ecart (%)
Cigarettes souples Cristal (paq)	66 052 725	67 915 000	+ 1 862 275	+ 2.82 %
Cigarettes rigides VMG (paq)	228 243 430	291 470 560	+ 63 227 130	+ 27.70 %
TOTAL (paq)	294 296 155	359 385 560	+ 65 089 405	+ 22.12 %

Taux de participation de production / produit





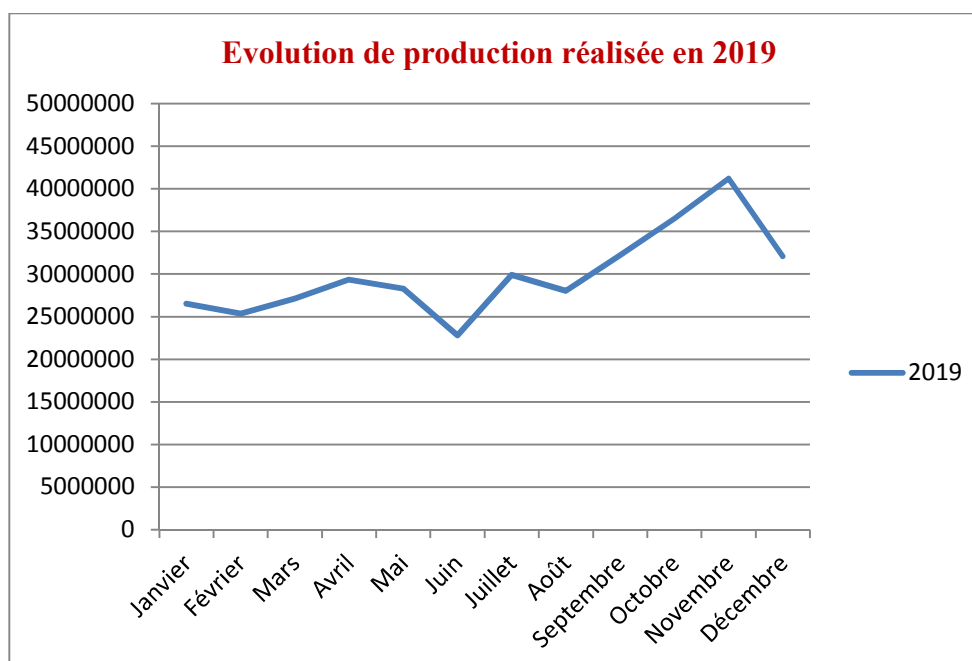
LES PRINCIPAUX INDICATEURS DE PRODUCTION

I/ Production 2019

1/ Production des cigarettes réalisées (paquets)

Les réalisations comparées sont récapitulées dans le tableau ci-après :

Mois	Production réalisée 2019 (par produit)				
	J.O	H.O	Cristal	VMG	Total/ mois
Janvier	21	164.25	5 595 500	20 922 500	26 518 000
Février	20	156	5 523 000	19 844 500	25 367 500
Mars	20	153.75	6 425 500	20 680 000	27 105 500
Avril	21	164.25	6 740 500	22 602 500	29 343 000
Mai	22	142.25	5 410 500	22 875 710	28 286 210
Juin	17	129.5	5 379 000	17 433 000	22 812 000
Juillet	22	139	5 164 500	24 728 000	29 892 500
Août	20	125	4 434 500	23 607 000	28 041 500
Septembre	21	164.25	7 054 000	25 157 500	32 211 500
Octobre	22	172.5	7 072 500	29 457 000	36 529 500
Novembre	21	162	6 291 500	34 917 000	41 208 500
Décembre	22	172.5	2 824 000	29 245 850	32 069 850
Total	249	1 845.25	67 915 000	291 470 560	359 385 560





2/ Production tabac à briser NEFFA (sachets)

Les réalisations comparées sont récapitulées dans les tableaux ci-après :

Produits	Neffa local	Neffa export	Total/ mois
Janvier	1 461 600		1 461 600
Février	1 272 000		1 272 000
Mars	1 272 000		1 272 000
Avril	1 335 600		1 335 600
Mai	1 150 800		1 150 800
Juin	668 400		668 400
Juillet	708 000		708 000
Août	697 200		697 200
Septembre	1 087 200		1 087 200
Octobre	1 094 400		1 094 400
Novembre	1 260 000		1 260 000
Décembre	994 800		994 800
Total	13 002 000		13 002 000

Produits	Production réalisée (sachet)		Ecart	
	2018	2019	Evolution	Ecart (%)
Neffa local	16 267 200	13 002 000	- 3 265 200	- 20.07%
Neffa export	144 000	-	144 000	
Total	16 411 200	13 002 000	- 3 409 200	- 20.77 %

Constatation :

La fabrication du produit Neffa s'est caractérisée durant l'année 2019 par une baisse de (- 20.77 %) par rapport à la même période de l'année 2018 qui a enregistré une production de **16 411 200 sachets**, dont 144 000 sachets sont dédiés à l'exportation (marché Français).

Notons que la production de la poutre à briser est en diminution continue au cours des cinq dernières années.



3/ Production Cigare & Yasmine Pipe

Les réalisations de la production cigares et scaferlati Yasmine Pipe sont récapitulées dans le tableau ci-après :

Produit	Cigare		Yasmine Pipe	
	Production	Livraison PF	Production	Livraison PF
Night extra	142 190	144 500	-	-
Utique	9 860	12 000		
Mégara	25 540	30 000		
Maltais extra	-	-		
Dougga	-	-		
Total	177 590	186 500		

Produits	Production réalisée		Ecart	
	2018	2019	Evolution	Ecart (%)
Cigare	54 500	177 590	123 090	+ 225.85%
Yasmine Pipe (sachet)	17 150	-		

Constatation :

Il est à noter que l'année 2019 a enregistré une augmentation marquante aux niveaux des quantités produites des différentes variétés de Cigare à raison de (+ 225.85%) par rapport à l'année précédente. Par contre la production des sachets de Yasmine Pipe était néant dans cette année.



4/ Production des bâtonnets Filtres

Les réalisations comparées sont récapitulées dans les tableaux ci-après :

Machine	KDF 1	KDF 2	Total/ mois
Janvier	24 925 725		24 925 725
Février	16 461 225	17 062 650	33 523 875
Mars	11 828 025	2 160 675	13 988 700
Avril	9 333 225	7 172 550	16 505 775
Mai	18 889 200	15 882 075	34 771 275
Juin	16 305 300	17 374 500	33 679 800
Juillet	8 130 375	5 123 250	13 253 625
Août	19 624 275	15 147 000	34 771 275
Septembre	24 925 725	13 320 450	38 246 175
Octobre	28 512 000	27 999 675	56 511 675
Novembre	23 388 750	24 190 650	47 579 400
Décembre	24 658 425	23 967 900	48 626 325
Total	226 982 250	169 401 375	396 383 625

Machine	Production réalisée (bâtonnet)		Ecart	
	2018	2019	Evolution	(en %)
KDF 1	156 793 725	226 982 250	+ 70 188 525	+ 44.76 %
KDF 2	67 114 575	169 401 375	+ 102 286 800	+ 152.41 %
Total	223 908 300	396 383 625	+ 172 475 325	+ 77.03 %

Constatation :

La confection des bâtonnets Filtres s'est caractérisée durant l'année 2019 par une hausse remarquable (+77.03 %) par rapport à la même période de l'année 2018.



5/ Répartition des cigarettes par atelier

5-1/ Production des cigarettes réalisée à l'usine A

Atelier	VMI 1 (VMG)	VMI 2 (VMG)	F. H (VMG)	Total
Janvier	9 384 500		2 423 000	11 807 500
Février	9 029 000		2 633 000	11 662 000
Mars	7 634 000		1 698 500	9 332 500
Avril	9 371 500		3 222 500	12 594 000
Mai	7 566 500		6 130 290	13 696 790
Juin	4 981 000		3 859 500	8 840 500
Juillet	8 180 500		4 802 000	12 982 500
Aout	7 850 500		5 790 500	13 641 000
Septembre	2 667 500	4 269 000	6 441 000	13 377 500
Octobre	2 591 500	6 518 000	8 159 000	17 268 500
Novembre	7 200 000	8 071 000	7 977 500	23 248 500
Décembre	6 406 500	7 516 500	6 538 080	20 461 080
Total	82 863 000	26 374 500	59 674 870	168 912 370

Remarque :

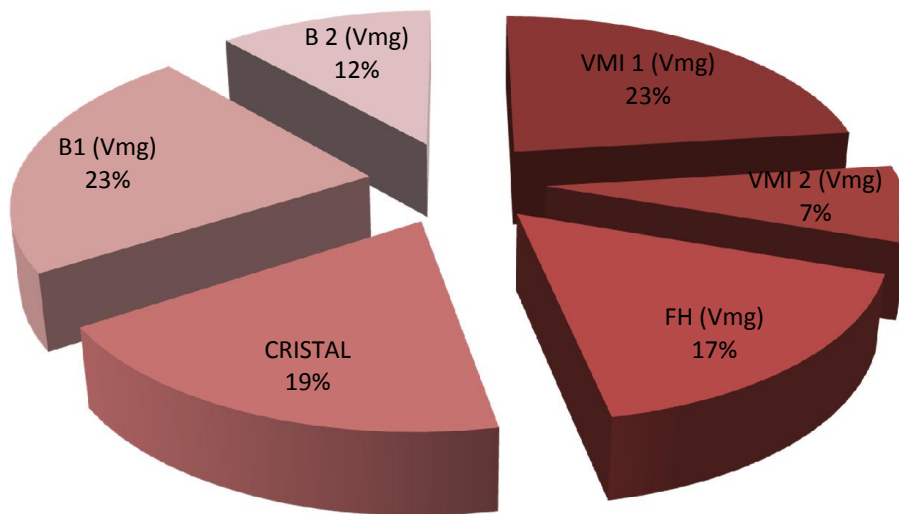
Vu la non création de l'atelier VMI 2, la production réalisée avant les Essais de Performance, à savoir : 1 302 000 paquets en mois de Juillet et 2 670 500 paquets en mois d'Août sont transférées et comptées sur la machine Focké de l'atelier VMI 1.

5-2/ Production des cigarettes réalisées à l'usine B

Atelier	Cristal	B1 (VMG)	B2 (VMG)	Total
Janvier	5 595 500	5 582 500	3 532 500	14 710 500
Février	5 523 000	5 061 500	3 121 000	13 705 500
Mars	6 425 500	7 783 500	3 564 000	17 773 000
Avril	6 740 500	6 043 000	3 965 500	16 749 000
Mai	5 410 500	5 831 710	3 347 210	14 589 420
Juin	5 379 000	6 248 500	2 344 000	13 971 500
Juillet	5 164 500	7 859 000	3 886 500	16 910 000
Aout	4 434 500	6 910 500	3 055 500	14 400 500
Septembre	7 054 000	7 847 500	3 932 500	18 834 000
Octobre	7 072 500	8 316 000	3 872 500	19 261 000
Novembre	6 291 500	8 038 000	3 630 500	17 960 000
Décembre	2 824 000	6 208 320	2 576 450	11 608 770
Total	67 915 000	81 730 030	40 828 160	190 473 190



**Taux de répartition par atelier de production
Année 2019**





II/ Matières Premières 2019

1- Tabacs traités (Evolution des tabacs en feuilles 2018-2019)

Composition	Tabacs traités (kg)		Ecart (en %)	
	2018	2019	Evolution	(en %)
CIOR	1 165 000	1 385 000	+ 220 000	+ 18.88 %
VMI	2 500	-	-	-
VMG	5 055 000	7 295 000	+2 240 000	+44.31 %
Total	6 222 500	8 680 000	+ 2 457 500	+ 39.5 %

2- Tabacs mensuels traités

Mois	CIOR (Cristal)	VMG (Gold)	Total
Janvier	105 000	445 000	550 000
Février	100 000	455 000	555 000
Mars	135 000	865 000	1 000 000
Avril	130 000	975 000	1 105 000
Mai	65 000	625 000	690 000
Juin	100 000	330 000	430 000
Juillet	120 000	390 000	510 000
Aout	105 000	210 000	315 000
Septembre	100 000	440 000	540 000
Octobre	190 000	800 000	990 000
Novembre	155 000	935 000	1 090 000
Décembre	80 000	825 000	905 000
Total	1 385 000	7 295 000	8 680 000



3- Evolution de production de scaferlati 2018-2019

Composition	Production scaferlati (kg)		Ecart	
	2018	2019	Evolution	(%)
CIOR	1 141 180	1 314 531	+ 173 351	+ 15.19 %
VMI	2 077	-	-	-
VMG	4 956 777	7 176 133	+ 2 219 356	+ 44.77 %
Total	6 100 034	8 490 664	+ 2 390 630	+ 39.19 %

Constatation :

En remarque une augmentation remarquable au niveau de la Production de scaferlati. Cette hausse est expliquée par la préparation d'un stock des tranches pour la fermeture de l'atelier des Préparations Générales.

4- Production mensuelle de scaferlati :

Produits	CIOR (Cristal)	VMG (Gold)	Total
Janvier	96 259	438 453	534 712
Février	86 076	431 537	517 613
Mars	127 090	815 138	942 228
Avril	123 443	948 482	1 071 925
Mai	60 692	613 290	673 982
Juin	94 589	323 681	418 270
Juillet	106 290	402 775	509 065
Aout	103 897	209 161	313 058
Septembre	89 935	433 625	523 560
Octobre	192 260	801 576	993 836
Novembre	153 832	923 590	1 077 422
Décembre	80 168	834 825	914 993
Total	1 314 531	7 176 133	8 490 664



5- Evolution de consommation de scaferlati 2018-2019

Atelier	Consommation scaferlati (kg)		
	2018	2019	Ecart (%)
Confection B (Cristal)	1 147 898	1 159 660	+ 1.02 %
B1 + B2 (VMG)	1 538 310	2 025 420	+ 31.67 %
VMI 1 (VMG+VMI)	1 702 724	1 362 321	-20 %
VMI 2 (VMG)		398 185	
F. Hached (VMG+VMS)	648 260	1 008 769	+55.61 %
Total	5 037 192	5 954 355	+ 18.21 %

Livraison scaferlati (VMG) TTI	1 049 869	1 034 985	-1.42 %
Total	6 087 061	6 989 340	+14.82 %

6- Relation consommation de scaferlati & Production

Produits	Comparaison entre 2018 & 2019		
	2018	2019	Evolution %
Consommation (Kg)	5 037 192	6 114 996	+ 18.21 %
Production (Paq)	294 296 155	359 385 560	+ 22.12 %
Taux d'emploi global (g/paq)	17.12	17.10	- 3.31 %

Produits	Taux d'emploi 2019		
	Cristal	VMG	Total
Consommation (Kg)	1 159 660	4 955 336	6 114 996
Taux d'emploi (g/paq)	17.08	17	-

Constatation :

En comparant la consommation de scaferlati et la production des deux années 2018 et 2019, on remarque :

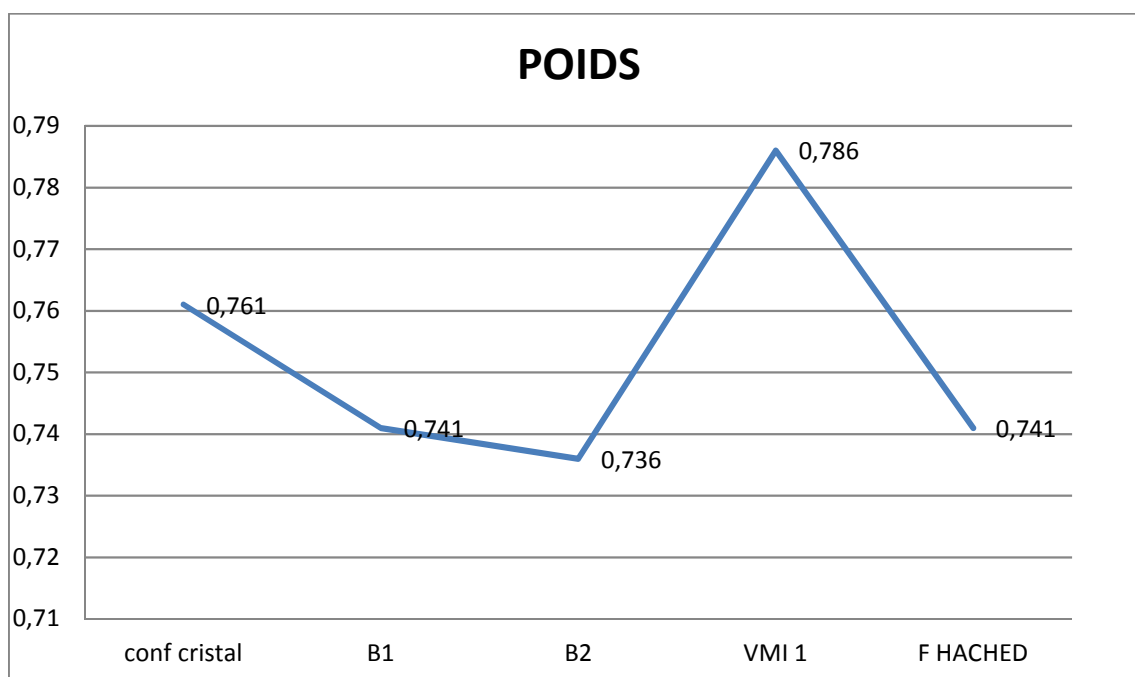
- Une augmentation proportionnelle de production et de consommation de scaferlati.
- Le rythme de croissance de production est supérieur à celui de la consommation (22.12 %/ 18.21%).



7) Poids moyen dans une cigarette durant l'année 2019

Atelier		Produits		Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Sept	Oct	Nov	Déc	Poids Moy
USINE B	Conf Cristal	Cristal Protos		0.76	0.76	0.769	0.768	0.757	0.759	0.766	0.765	0.781	0.774	0.774	0.766	0.767
		Cristal Découflé		0.740	0.746	0.792	0.752	0.757	0.759	0.766	0.765	0.781	0.774	0.758	0.746	0.757
	B1	Mars GOLD		0.735	0.733	0.734	0.739	0.738	0.734	0.732	0.750	0.759	0.745	0.745	0.746	0.741
B2	Mars GOLD		0.708	0.695	0.729	0.728	0.737	0.726	0.734	0.757	0.749	0.747	0.760	0.764	0.736	
USINE A	VMI 1	Mars GOLD		0.777	0.773	0.769	0.766	0.790	0.801	0.794	0.785	0.792	0.80	0.782	0.807	0.786
	VMI 2	Mars GOLD											0.796	0.810	0.822	0.809
	F Hached	Mars GOLD		0.732	0.723	0.734	0.733	0.749	0.751	0.752	0.722	0.744	0.751	0.741	0.760	0.741

Poids moyen (g/ cig)





III/ Indicateurs de production des cigarettes par Atelier :

A/ Usine A :

1/ Atelier VMI 1 :

L'atelier Pilote VMI 1 contient 3 lignes de production VMG :

- Ligne 1 : Découflé/ GDX 2
- Ligne 2 : Protos 80-1/ GDX 3
- Ligne 3 : Protos 80-2/ Focké

Indicateur	Ligne 1	Ligne 2	Ligne 3	Total Atelier
Production (paq)	35 233 000	18 154 000	25 503 500	78 890 500
H. de fonct Normales	1 079	1 110	1 179	3 368
Consom. Scaf. (Kg)	1 362 321			
Déchet cig récup (Kg)	82 947			
T. emploi (g/ paq)	17.27			
Poids Moy cig (g/cig)	0.786			
Poids Net cig (Kg)	1 240 159			

2/ Atelier VMI 2 :

L'atelier VMI 2 contient 2 groupes de production des cigarettes rigides (VMG) de capacité théorique de 500 paq/ mn chacun :

- Ligne 1 : Protos 90-2/ Focké 5-2 : Création après Test de Performance en Septembre 2019.
-
- Ligne 2 : Protos 90-3/ Focké 5-3 : Création en Octobre 2019 (en attendant le démarrage du Test de Performance).



Machine	Ligne 1	Ligne 2	Total Atelier
Production (paq)	26 078 500	4 268 500	30 347 000
H. de fonct Normales	837 (à partir du Septembre)	Essai Groupe	837
Consom. Scaf. (Kg)	558 826		
T. emploi (g/ paq)	18.41		
Poids Moy cig (g/cig)	0.809		
Poids Net cig (Kg)	491 217		

3/ Atelier Farhat Hached :

L'atelier Farhat Hached contient 2 groupes de production des cigarettes rigides (VMG) :

- Ligne 1 : Découflé/ Focké 4-1 avec une capacité théorique de 400 paq/ mn.
- Ligne 2 : Protos 90-1/ Focké 5-1 : Création en Mars 2019 et Démarrage et essai en Mai 2019 avec une capacité théorique de 500 paq/ mn.

Indicateur	Ligne 1	Ligne 2	Total Atelier
Production (paq)	25 744 870	33 930 000	59 674 870
H. de fonct Normales	1 473	713 (à partir du Septembre)	2 186
Consom. Scaf. (Kg)	1 008 769		
Déchet cig récup (Kg)	36 119		
Taux emploi (g/ paq)	16.90		
Poids Moy cigarette (g/cig)	0.741		
Poids Net cig (Kg)	884 382		



B/ Usine B :

1/ Atelier Confection Cristal :

L'atelier Confection contient 2 machines rapides de production des cigarettes souples (Cristal) avec une capacité actualisée de 14 750 cig/ min :

- Machine N° 1 : Protos 80 : 8 000 cig/ min
- Machine N° 2 : Découflé : 8 000 cig/ min

La contenance du bateau = 4 100 cigarettes.

Indicateur	Protos	Découflé	Total Atelier
Production (Bat)	200 027	142 704	342 731
H. de fonct Normales	2 667.5	2 562	5 229.5
Consom. Scaf. (Kg)	1 159 660		
Déchet cig récup (Kg)	42 147		
Poids Moy cig (g/cig)	0.760	0.763	0.761 (Moy)
Poids Net cig (Kg)	623 284	446 421	1 069 705

1/ Atelier Paquetage Cristal :

L'atelier Paquetage contient 9 machines empaqueteuses en état de fonctionnement pour production des paquets des cigarettes souples (Cristal) : 9, 16, 18, 22, 24, 25, 26, 27 et 29.

N° Machine	9	16	18	22	24	25	26	27	29	Total Atelier
Production (X 1000 paq)	83.5	744.5	1 431	2 082.5	12 465.5	13 170	11 224.5	14 279.5	12 434	67 915
H. de fonct Normales	22.25	267	249	351	1 660.5	1 712.75	1 621	1 712.75	1 679.25	9 275.5
Déchet cig récup	26 295									
T. emploi (g/ paq)	17.08									



3/ Atelier B 1 :

L'atelier B 1 contient 2 lignes de production des cigarettes rigides (VMG) :

- Ligne 1 : Protos 4/ Focké 3
- Ligne 2 : Protos 5/ Focké 4

Machine	Ligne 1	Ligne 2	Total Atelier
Production (paq)	40 160 550	41 569 480	81 730 030
H. de fonct Normales	1 780	1 711	3 491
Consom. Scaf. (Kg)	2 025 420		
Déchet cig récup (B1+B2)	70 110		
Taux emploi (g/ paq)	16.53		
Poids Moy ciga (g/cig)	0.741		
Poids Net cig (Kg)	1 211 239		

Remarque :

La consommation du scaferlati de l'atelier B1 et cumulée avec celle de l'atelier B2 (Orbital).

4/ Atelier B 2 :

L'atelier B 1 contient une seule ligne de production des cigarettes rigides (VMG) :

- Ligne : Découflé 4/ Focké 6

Indicateurs	
Production (paq)	40 828 160
H. de fonct Normales	1 727.5
Poids Moy cigarette (g/cig)	0.736
Poids Net cig (Kg)	600 991



IV/ Taux de déchets 2019

1) Taux de déchets global matières premières (PG)

	Unité	Taux de déchets global 2019
Total traitement des M.P au niveau des préparations générales		8 680 000
Production des cigarettes	paq	359 385 560
Poids net du scaferlati dans les cigarettes produites		5 463 011
Scaferlati VMG livrés à TTI		1 034 985
Scaferlati Remployé	kg	195 626
Production de scaferlati (PG)		8 490 664
Quantité de déchets		368 186
Taux Déchets Cior	%	5.09
Taux Déchets VMG		3.88
Taux de déchets global (PG)	%	4.07

2) Taux de déchets global par atelier de production

Atelier	Taux de déchets 2019 (%)
Confection B (Cristal)	7.67 %
Paquetage B (Cristal)	10.75 %
B1 + B2	10.53 %
VMI 1	11.03 %
VMI 2 (Essai)	10.02
F. Hached	10.68 %

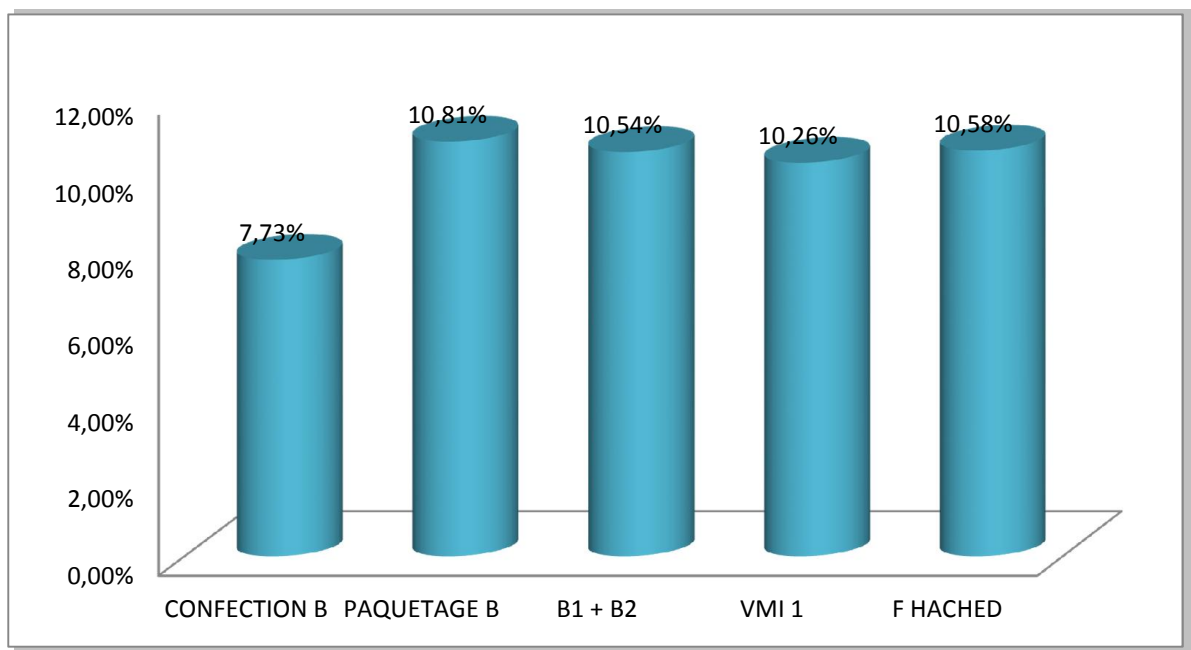


Taux de déchets global atelier (%)	10.66 %
Qté scaferlati récupéré (kG)	195 626
Taux de déchets Net (%)	7.46 %

Remarque :

*/ **Poids** moy cig Cristal = 0.762 g/ cig, 15.24 g/ paq

*/ **Poids** moy cig VMG = 0.763 g/ cig, 15.26 g/ paq



3) Taux de déchets global de l'année 2019

TAUX DE DECHETS GLOBAL 2019					
Total entrées M.P (kg)	Production des cigarettes (paq)	Poids net scaferlati (cigarettes.)	Scaferlati Remployé (kg)	Qté déchets global (kg)	T. déchets global (%)
8 680 000	359 385 560	5 463 011	195 626	1 001 520	11.80 %