



PROGRAMME DE FABRICATION 1^{er} Semestre 2020

- I/ Taux de réalisation global**
- II/ Evolution de production globale**

LES PRINCIPAUX INDICATEURS DE PRODUCTION

I/ Production 1^{er} Semestre :

- 1) Cigarettes
- 2) Neffa
- 3) Cigares & Yasmine Pipe
- 4) Filtres
- 5) Répartition des cigarettes par atelier

II/ Matières premières :

- 1) Evolution de tabacs traités
- 2) Tabacs traités mensuels
- 3) Evolution de production de scaferlati
- 4) Production mensuelle de scaferlati
- 5) Evolution de consommation de scaferlati
- 6) Relation : consommation scaferlati – production paq
- 7) Poids moyen /cigarette

III/ Indicateurs par atelier :

- 1) Usine A
- 2) Usine B

TAUX DE DECHETS

- 1) Taux de déchets en matière première (PG)
- 2) Taux de déchets par atelier de production
- 3) Taux de déchets global



RAPPORT D'ACTIVITE

1^{er} Semestre 2020

(Janvier - Juin)
(Confinement : 23 Mars → 05 Juin)

PROGRAMME DE FABRICATION

I/ Taux de réalisation global (%)

Les réalisations cumulées comparées aux quantités programmées sont récapitulées dans le tableau ci-après :

Produits	Objectif de fabrication annuel	Production réalisée Jusqu'au Juin 2020	Production manquante/ gagnante	Taux de réalisation (%)
Cigarettes souples Cristal (paq)	50 000 000	14 779 000	35 221 000	29.56 %
Cigarettes rigides VMG (paq)	280 000 000	96 275 500	183 724 500	34.38 %
TOTAL (paq)	330 000 000	111 054 500	218 945 500	33.65 %

II/ Production comparée 2019- 2020 (1^{er} semestre) :

Les réalisations comparées sont récapitulées dans le tableau ci-après :

Production réalisée	1 ^{er} Semestre 2019 J. O = 121 H. O = 910	1 ^{er} semestre 2020 J. O = 123 H. O = 811	Evolution	Ecart (%)
Cigarettes souples (Cristal)	35 074 000	14 779 000	- 20 295 000	- 57.86 %
Cigarettes rigides (VMG)	124 358 210	96 275 500	- 28 082 710	- 22.58 %
Total	159 432 210	111 054 500	- 48 377 710	- 30.34 %

Constatation :

La production des cigarettes cumulée à la fin du mois du 1^{er} semestre 2020 a atteint **111 054 500** de paquets, enregistrant une baisse de (-30.4 %) par rapport à celle réalisée durant la même période de l'année 2019. Cette baisse est causée par la réduction des heures ouvrables (806 h) avec (5 h) de travail/ jour à partir du 23 mars jusqu'au 05 Juin 2020 ; d'où la réduction du seuil de production des ateliers, vu le confinement contre le virus Covid 19.



LES PRINCIPAUX INDICATEURS DE PRODUCTION

I/ Production :

1/ Production des cigarettes réalisées (paquets)

Les réalisations comparées sont récapitulées dans le tableau ci-après :

Mois	Production réalisée (par produit)				
	J.O	H.O	Cristal	VMG	Total/ mois
Janvier	21	162	523 000	24 044 000	24 567 000
Février	20	156	3 127 500	19 632 500	22 760 000
Mars	21	139.5	3 899 500	16 043 500	19 943 000
Avril	20	100	2 182 000	7 343 500	9 525 500
Mai	19	95	1 382 500	8 860 500	10 243 000
Juin	22	158.5	3 664 500	20 351 500	24 016 000
Total	123	811	14 779 000	96 275 500	111 054 500

2/ Production tabac à briser NEFFA (sachets)

Les réalisations comparées sont récapitulées dans les tableaux ci-après :

Produits	Neffa local	Neffa export	Total/ mois
Janvier	1 131 600		1 131 600
Février	1 030 800		1 030 800
Mars	762 000		762 000
Avril			
Mai	343 200		343 200
Juin	782 400		782 400
Total	4 050 000		4 050 000



Produits	Production réalisée (sachet)		Ecart	
	1 ^{er} semestre 2019	1 ^{er} semestre 2020	Evolution	(%)
Neffa local	7 160 400	4 050 000	- 3 110 400	- 43.44 %
Neffa export	-	-	-	
Total	7 160 400	4 050 000	3 110 400	-43.44 %

Constatation :

La fabrication du produit Neffa local s'est caractérisée durant ce semestre par une baisse de (- 43.44 %) par rapport à la même période de l'année 2019.

Notons que la production de la poutre à briser est en diminution continue au cours des cinq dernières années.

3/ Production Cigare & Yasmine Pipe

Les réalisations de la production cigares et scaferlati Yasmine Pipe sont récapitulées dans le tableau ci-après :

Produit	Cigare	
	Production	Livraison PF
Night extra	40 000	26 000
Utique	4 000	-
Mégara	-	-
Maltais extra	-	-
Dougga	3 500	-
Total	47 500	26 000

Produits	Production réalisée		Ecart	
	2019	2020	Evolution	Ecart (%)
Cigare	81 750	47 500	- 34 250	- 41.9%
Yasmine Pipe (sachet)	-	-		

Constatation :

Il est à noter que l'année 2020 a enregistré une diminution marquante aux niveaux des quantités produites des différentes variétés de Cigare à raison de (-41.9%) par rapport à l'année précédente. De même la production des sachets de Yasmine Pipe était néant depuis le début de l'année 2019 jusqu'à ce jour.



Ce chut de la production des Cigares est justifié par l'agrégation de plusieurs facteurs qui se manifestent principalement au niveau de l'atelier Cigare qui étaient en arrêt de production depuis le mois de Février 2020 :

- Manques des fournitures de fabrication Cigare, d'où sa production est réalisée, seulement pendant les deux premiers mois de l'année 2020 (Janvier et Février).
- Manque d'effectif dans cet atelier.
- Manque pièces de rechange (les couteaux).
- Manque fourniture de fabrication (sachets Yasmine pipe).
- Manque matière première (scaferlati).

4/ Production des bâtonnets Filtres

Les réalisations comparées sont récapitulées dans les tableaux ci-après :

Machine	KDF 1	KDF 2	Total/ mois
Janvier	25 950 375	19 757 925	45 708 300
Février	19 646 550	16 260 750	35 907 300
Mars	17 842 275	14 411 925	32 254 200
Avril	3 229 875		3 229 875
Mai	15 547 950	11 048 400	26 596 350
Juin	35 550 900	31 474 575	67 025 475
Total	117 767 925	92 953 575	210 721 500

Machine	Production réalisée (bâtonnet)		Ecart	
	1^{er} semestre 2019	1^{er} semestre 2020	Evolution	(%)
KDF 1	97 742 700	117 767 925	+ 20 025 225	+ 20.49%
KDF 2	59 652 450	92 953 575	+ 33 301 125	+ 55.83%
Total	157 395 150	210 721 500	+ 53 326 350	+ 33.88%

Constatation :

Malgré les conditions de travail (confinement et réductions des heures ouvrables), la confection des bâtonnets Filtres locales s'est caractérisée durant le 1^{er} semestre 2020 par une hausse remarquable de **(+33.88%)** par rapport à la même période de l'année 2019. Cette augmentation est expliquée par le manque de fournitures de fabrication, soient les cartons d'emballage : Fond et couvercle pour l'année précédente.

5/ Répartition des cigarettes par atelier

5-1/ Production des cigarettes réalisée à l'usine A

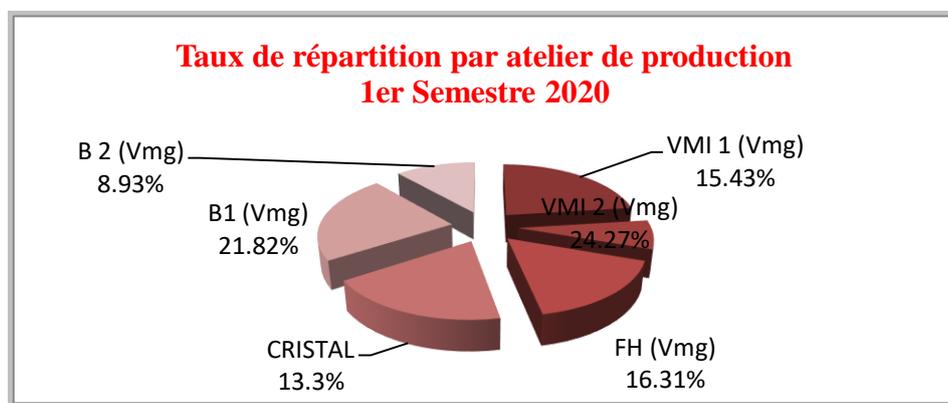
Atelier	VMI 1 (VMG)	VMI 2 (VMG)	F. H (VMG)	Total
Janvier	5 245 500	6 391 500	4 837 500	16 474 500
Février	3 373 500	5 484 000	4 029 000	12 886 500
Mars	2 583 500	4 755 500	3 533 000	10 872 000
Avril	27 000	2 558 500	2 123 500	4 709 000
Mai	1 510 000	2 686 500		4 196 500
Juin	4 386 500	5 052 500	3 575 000	13 014 000
Total	17 126 000	26 928 500	18 098 000	62 152 500

5-2/ Production des cigarettes réalisées à l'usine B

Atelier	Cristal	B1 (VMG)	B2 (VMG)	Total
Janvier	523 000	5 631 500	1 938 000	8 092 500
Février	3 127 500	4 408 500	2 337 500	9 873 500
Mars	3 899 500	3 404 000	1 767 500	9 071 000
Avril	2 182 000	2 543 500	91 000	4 816 500
Mai	1 382 500	3 084 500	1 579 500	6 046 500
Juin	3 664 500	5 146 000	2 191 500	11 002 000
Total	14 779 000	24 218 000	9 905 000	48 902 000

5-3/ Taux de répartition/ atelier de production

Atelier	Usine A			Usine B			Total
	VMI 1 (VMG)	VMI 2 (VMG)	FH (VMG)	Cristal	B1 (VMG)	B2 (VMG)	
Production réalisée (M paq)	17.126	26.928	18.098	14.78	24.218	9.905	111.054
Taux de participation(%)	15.43%	24.27	16.31	13.3	21.82	8.93	100





II/ Matières Premières

1- Tabacs traités (Evolution des tabacs en feuilles)

Composition	Tabacs traités (kg)		Ecart (en %)	
	1 ^{er} semest 19	1 ^{er} semest 20	Evolution	(en %)
CIOR	635 000	75 000	- 560 000	- 88.19 %
VMG	3 695 000	675 000	-3 020 000	-81.73 %
Total	4 330 000	750 000	- 3 580 000	- 82.68 %

Constatation :

L'atelier des Préparations Générales est en arrêt programmé depuis le 27 Janvier 2020 ; fermeture pour montage des nouveaux équipements « Godioli & Bellanti » au niveau de la chaîne des Strips.

2- Evolution de production de scaferlati

Composition	Production scaferlati (kg)		Ecart	
	1 ^{er} semest 19	1 ^{er} semest 20	Evolution	(%)
CIOR	588 149	78 598	- 509 551	- 86.64 %
VMG	3 570 581	673 369	- 2 897 212	- 81.14 %
Total	4 158 730	751 967	- 3 406 763	- 81.92 %

Constatation :

Vu la fermeture de l'atelier des Préparations Générales. La RNTA a décidé de préparer des tranches de scaferlati pour éviter la rupture en stock qui ont été réparties durant les mois de Avril, Mai et Juin :

- **08 tranches de scaferlati Cior = 40 184 Kg**
- **64 Tranches de scaferlati VMG = 330 468 Kg**

3- Evolution de consommation de scaferlati

Atelier	Consommation scaferlati (kg)	
	2019	2020
Confection B (Cristal)	594 652	260 302
B1 + B2 (VMG)	915 774	583 636
VMI 1 (VMG)	819 983	225 255 Manque données (Mars-Avril-Mai)
VMI 2 (VMG)	-	479 792
F. Hached (VMG)	342 045	329 579
Total	2 672 454	1 878 564

Livraison scaferlati (VMG) TTI	516 479	409 562
Total	3 188 933	2 288 126

4- Relation consommation de scaferlati & Production

Produits	Comparaison 1 ^{er} semestre 2019 & 2020		
	2019	2020	Evolution %
Consommation (Kg)	2 672 454	1 878 564	
Production (Paq)	159 432 210	111 054 500	- 30.34 %
Taux d'emploi global (g/paq)	16.76	17.57	

Produits	Taux d'emploi		
	Cristal	VMG	Total
Consommation (Kg)	260 302	1 618 262	1 878 564
Taux d'emploi (g/paq)	17.61	17.56	-

Constatation :

Le Taux d'emploi du produit VMG est calculé sans tenir compte de la production, ni de la consommation du scaferlati de « l'atelier Pilote » VMI 1 pour les mois Mars-Avril-Mai à cause de manque des données concernant la consommation journalière et le stock final de scaferlati.



5) Poids moyen dans une cigarette : 1^{er} semestre 2020

Atelier	Produits	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Poids Moy		
USINE B	Conf Cristal	Cristal Protos	0.765	0.773	0.772		0.761	0.747	0.764	
		Cristal Découffé	0.734	0.775	0.755		0.739	0.742	0.749	
	B1	Mars GOLD	0.743	0.742	0.743		0.742	0.755	0.745	
	B2	Mars GOLD	0.751	0.746	0.753		0.740	0.738	0.745	
	USINE A	VMI 1	Mars GOLD	0.822	0.834	0.847			0.837	0.835
		VMI 2	Mars GOLD	0.795	0.773	0.761			0.816	0.784
F Hached		Mars GOLD	0.759	0.749	0.740			0.737	0.746	

Remarque :

Vu la force majeure : confinement contre le virus Covid 19, il n'avait pas un contrôle de qualité des cigarettes durant le mois d'Avril au niveau de tous les ateliers A & B et durant les mois de Mai au niveau des ateliers de l'usine A.



III/ Indicateurs de production des cigarettes par Atelier :

A/ Usine A :

1/ Atelier VMI 1 :

L'atelier Pilote VMI 1 contient 3 lignes de production VMG :

- Ligne 1 : Découflé/ GDX 2
- Ligne 2 : Protos 80-1/ GDX 3
- Ligne 3 : Protos 80-2/ Focké

Indicateur	Ligne 1	Ligne 2	Ligne 3	Total Atelier
Production (paq)	1 238 500	5 376 500	10 511 000	17 126 000
Consom. Scaf. (Kg)	225 255 (Manque Mars-Avril-Mai)			
Consom. Scaf Net (Kg)	317 082			
T. emploi (g/ paq)	18.51			
Poids Moy cig (g/cig)	0.835			
Poids Net cig (Kg)	286 004			

2/ Atelier VMI 2 :

L'atelier VMI 2 contient 2 groupes de production des cigarettes rigides (VMG) de capacité théorique de 500 paq/ mn chacun :

- Ligne 1 : Protos 90-2/ Focké 5-2 : Création après Test de Performance en Septembre 2019.
- Ligne 2 : Protos 90-3/ Focké 5-3 : Création en Octobre 2019.

Machine	Ligne 1	Ligne 2	Total Atelier
Production (paq)	23 496 000	3 432 500 (essai)	26 928 500
Consom. Scaf. (Kg)	479 792		
Consom. Scaf. Net (Kg)	468 904		
T. emploi (g/ paq)	17.41		
Poids Moy cig (g/cig)	0.784		
Poids Net cig (Kg)	422 239		

3/ Atelier Farhat Hached :

L'atelier Farhat Hached contient 2 groupes de production des cigarettes rigides (VMG) :

- Ligne 1 : Découflé/ Focké 4-1 avec une capacité théorique de 400 paq/ mn.
- Ligne 2 : Protos 90-1/ Focké 5-1 : Création en Mars 2019 et Démarrage et essai en Mai 2019 avec une capacité théorique de 500 paq/ mn.

Indicateur	Ligne 1	Ligne 2	Total Atelier
Production (paq)	959 500	17 138 500	18 098 000
Consom. Scaf. (Kg)	329 579		
Consom. Scaf. Net (Kg)	319 403		
Taux emploi (g/ paq)	17.65		
Poids Moy cigarette (g/cig)	0.746		
Poids Net cig (Kg)	270 022		

B/ Usine B :

1/ Atelier Confection Cristal :

L'atelier Confection contient 2 machines rapides de production des cigarettes souples (Cristal) avec une capacité actualisée de 14 750 cig/ min :

- Machine N° 1 : Protos 80 : 8 000 cig/ min
- Machine N° 2 : Découflé : 8 000 cig/ min

La contenance du bateau = 4 100 cigarettes.

Indicateur	Protos	Découflé	Total Atelier
Production (Bat)	44 587	31 897	76 484
Consom. Scaf. (Kg)	260 302		
Poids Moy cig (g/cig)	0.764	0.749	0.756 (Moy)
Poids Net cig (Kg)	237 227		



1/ Atelier Paquetage Cristal :

L'atelier Paquetage contient 6 machines empaqueteuses en état de fonctionnement pour production des paquets des cigarettes souples (Cristal) : 22, 24, 25, 26, 27 et 29.

N° Machine	22	24	25	26	27	29	Total Atelier
Production (X 1000 paq)	1 244	2 549	3 473	940.5	3 467.5	3 105	14 779
Cons. Net (Kg)	258 711						
T. emploi (g/ paq)	17.50						

3/ Atelier B 1 :

L'atelier B 1 contient 2 lignes de production des cigarettes rigides (VMG) :

- Ligne 1 : Protos 4/ Focké 3
- Ligne 2 : Protos 5/ Focké 4

Machine	Ligne 1	Ligne 2	Total Atelier
Production (paq)	13 106 000	11 112 000	24 218 000
Consom. Scaf. (Kg)	583 636 (B1&B2)		
Consom. Net (Kg)	583 550		
Taux emploi (g/ paq)	17.1		
Poids Moy ciga (g/cig)	0.745		
Poids Net cig (Kg)	360 848 (B1)		

Remarque :

La consommation du scaferlati de l'atelier B1 et cumulée avec celle de l'atelier B2 (Orbital).

4/ Atelier B 2 :

L'atelier B 1 contient une seule ligne de production des cigarettes rigides (VMG) :

- Ligne : Découflé 4/ Focké 6

Indicateurs	
Production (paq)	9 905 000
Poids Moy cig (g/cig)	0.745
Poids Net cig (Kg)	147 585



IV/ Taux de déchets 1^{er} semestre 2020 :

(Par atelier de production)

Atelier	Taux de déchets (%)
PG (Janvier)	1.25 %
Confection B (Cristal)	8.86 %
Paquetage B (Cristal)	5.11 %
B1 + B2	12.87 %
VMI 1	9.80 %
VMI 2	9.95 %
F. Hached	15.46 %

Taux de déchets global atelier VMG(%)	11.97 %
Qté scaferlati récupéré (kG)	17 786
Taux de déchets Net (%)	10.92 %

Taux de déchets global Cristal(%)	13.57 %
Qté scaferlati récupéré (kG)	4 279
Taux de déchets Net (%)	11.92 %

Remarque :

La quantité de déchets des cigarettes réintroduites des ateliers prise en considération en calcul des taux de déchets c'est le cumul des deux mois (Janvier & Février), vu l'arrêt de l'atelier des Préparations Générales.

Taux de déchets Global RNTA (%)	13.28 %
Qté scaferlati récupéré (kg)	22 065
Taux de déchets global Net (%)	12.16 %