



## **PROGRAMME DE FABRICATION**

- I/ Taux de réalisation global**
- II/ Evolution de production globale**

## **LES PRINCIPAUX INDICATEURS DE PRODUCTION**

### **I/ Production 1<sup>er</sup> Semestre :**

- 1) Cigarettes
- 2) Neffa
- 3) Cigares & Yasmine Pipe
- 4) Filtres
- 5) Répartition des cigarettes par atelier

### **II/ Matières premières :**

- 1) Evolution de tabacs traités
- 2) Tabacs traités mensuels
- 3) Evolution de production de scaferlati
- 4) Production mensuelle de scaferlati
- 5) Evolution de consommation de scaferlati
- 6) Relation : consommation scaferlati – production paq
- 7) Poids moyen /cigarette

### **III/ Indicateurs par atelier :**

- 1) Usine A
- 2) Usine B

## **TAUX DE DECHETS**

- 1) Taux de déchets en matière première (PG)
- 2) Taux de déchets par atelier de production
- 3) Taux de déchets global



## RAPPORT D'ACTIVITE

**Du 1<sup>er</sup> Janvier au 31 Juillet 2020 (J. O = 145)**  
**Confinement : du 23 Mars au 05 Juin (J. O = 51)**

### **PROGRAMME DE FABRICATION**

#### **I/ Taux de réalisation global (%)**

Les réalisations cumulées comparées aux quantités programmées sont récapitulées dans le tableau ci-après :

Produits	Objectif de fabrication annuel	Production réalisée Jusqu'au Juillet 2020	Reste à produire (Fin d'année)	Reste à produire/ mois	Taux de réalisation (%)
<b>Paquets souples Cristal (paq)</b>	<b>50 000 000</b>	<b>16 952 000</b>	<b>33 048 000</b>	<b>8 262 000</b>	<b>33.90 %</b>
<b>Paquets rigides VMG (paq)</b>	<b>280 000 000</b>	<b>114 439 500</b>	<b>165 560 500</b>	<b>41 390 125</b>	<b>40.87 %</b>
<b>TOTAL (paq)</b>	<b>330 000 000</b>	<b>131 391 500</b>	<b>198 608 500</b>	<b>49 652 125</b>	<b>39.82 %</b>

#### **II/ Production comparée 2019- 2020 (7 mois) :**

Les réalisations comparées sont récapitulées dans le tableau ci-après :

Production réalisée	7 mois 2019 J. O = 143 H. O = 1 049	7 mois 2020 J. O = 145 H. O = 950	Evolution	Ecart (%)
<b>Cigarettes souples (Cristal)</b>	<b>40 238 500</b>	<b>16 952 000</b>	<b>- 23 286 500</b>	<b>- 57.87 %</b>
<b>Cigarettes rigides (VMG)</b>	<b>149 086 210</b>	<b>114 439 500</b>	<b>- 34 646 710</b>	<b>- 23.24 %</b>
<b>Total</b>	<b>189 324 710</b>	<b>131 391 500</b>	<b>- 57 933 210</b>	<b>- 30.60 %</b>

#### **Constatation :**

La production des cigarettes cumulée à la fin du mois de Juillet 2020 a atteint **131 391 500** de paquets, enregistrant une baisse de (-30.6 %) par rapport à celle réalisée durant la même période de l'année 2019. Cette baisse est causée par la réduction des heures ouvrables (950h) avec (5 h) de travail/ jour à partir du 23 mars jusqu'au 05 Juin 2020 ; d'où la réduction du seuil de production des ateliers, vu le confinement contre le virus Covid 19.



## LES PRINCIPAUX INDICATEURS DE PRODUCTION

### I/ Production :

#### 1/ Production des cigarettes réalisées (paquets)

Les réalisations comparées sont récapitulées dans le tableau ci-après :

Mois	Production réalisée (par produit)				
	J.O	H.O	Cristal	VMG	Total/ mois
Janvier	21	162	523 000	24 044 000	24 567 000
Février	20	156	3 127 500	19 632 500	22 760 000
Mars	21	139.5	3 899 500	16 043 500	19 943 000
Avril	20	100	2 182 000	7 343 500	9 525 500
Mai	19	95	1 382 500	8 860 500	10 243 000
Juin	22	158.5	3 664 500	20 351 500	24 016 000
Juillet	22	139	2 173 000	18 164 000	20 337 000
<b>Total</b>	<b>145</b>	<b>950</b>	<b>16 952 000</b>	<b>114 439 500</b>	<b>131 391 500</b>

#### 2/ Production tabac à briser NEFFA (sachets)

Les réalisations comparées sont récapitulées dans les tableaux ci-après :

Produits	Neffa local	Neffa export	Total/ mois
Janvier	1 131 600		1 131 600
Février	1 030 800		1 030 800
Mars	762 000		762 000
Avril			
Mai	343 200		343 200
Juin	782 400		782 400
Juillet	846 000		846 000
<b>Total</b>	<b>4 896 000</b>		<b>4 896 000</b>



Produits	Production réalisée (sachet)		Ecart	
	7 mois 2019	7 mois 2020	Evolution	(%)
Neffa local	7 868 400	4 896 000	- 2 972 400	- 37.78 %
Neffa export	-	-	-	
<b>Total</b>	<b>7 868 400</b>	<b>4 896 000</b>	<b>- 2 972 400</b>	<b>- 37.78 %</b>

### Constatation :

La fabrication du produit Neffa local s'est caractérisée durant cette période par une baisse de (- 37.78 %) par rapport à la même période de l'année 2019.

Notons que la production de la poutre à briser est en diminution continue au cours des cinq dernières années.

### **3/ Production Cigare & Yasmine Pipe**

Les réalisations de la production cigares et scaferlati Yasmine Pipe sont récapitulées dans le tableau ci-après :

Produit	Cigare	
	Production	Livraison PF
Night extra	40 000	<b>26 000</b>
Utique	4 000	-
Mégara	-	-
Maltais extra	-	-
Dougga	3 500	-
<b>Total</b>	<b>47 500</b>	<b>26 000</b>

Produits	Production réalisée		Ecart	
	2019	2020	Evolution	Ecart (%)
Cigare	92 370	47 500	- 44 870	- 48.58%
Yasmine Pipe (sachet)	-	-		

### Constatation :

Il est à noter que durant l'année 2020 on a enregistré une diminution marquante aux niveaux des quantités produites des différentes variétés de Cigare à raison de (-48.58%) par rapport à l'année précédente. De même la production des sachets de Yasmine Pipe était néant depuis le début de l'année 2019 jusqu'à ce jour.



Cette chute de la production des Cigares est justifiée par l'agrégation de plusieurs facteurs qui se manifestent principalement au niveau de l'atelier Cigare qui était en arrêt de production depuis le mois de Février 2020 :

- Manques des fournitures de fabrication Cigare, d'où sa production est réalisée, seulement pendant les deux premiers mois de l'année 2020 (Janvier et Février).
- Manque d'effectif dans cet atelier.
- Manque pièces de rechange (les couteaux).
- Manque fourniture de fabrication (sachets Yasmine pipe).
- Manque matière première (scaferlati).

#### **4/ Production des bâtonnets Filtres**

Les réalisations comparées sont récapitulées dans les tableaux ci-après :

<b>Machine</b>	<b>KDF 1</b>	<b>KDF 2</b>	<b>Total/ mois</b>
<b>Janvier</b>	<b>25 950 375</b>	<b>19 757 925</b>	<b>45 708 300</b>
<b>Février</b>	<b>19 646 550</b>	<b>16 260 750</b>	<b>35 907 300</b>
<b>Mars</b>	<b>17 842 275</b>	<b>14 411 925</b>	<b>32 254 200</b>
<b>Avril</b>	<b>3 229 875</b>		<b>3 229 875</b>
<b>Mai</b>	<b>15 547 950</b>	<b>11 048 400</b>	<b>26 596 350</b>
<b>Juin</b>	<b>35 550 900</b>	<b>31 474 575</b>	<b>67 025 475</b>
<b>Juillet</b>	<b>23 990 175</b>	<b>15 792 975</b>	<b>39 783 150</b>
<b>Total</b>	<b>141 758 100</b>	<b>108 746 550</b>	<b>250 504 650</b>

<b>Machine</b>	<b>Production réalisée (bâtonnet)</b>		<b>Ecart</b>	
	<b>7 mois 2019</b>	<b>7 mois 2020</b>	<b>Evolution</b>	<b>(%)</b>
<b>KDF 1</b>	<b>105 873 075</b>	<b>141 758 100</b>	<b>+ 35 885 025</b>	<b>+ 33.89%</b>
<b>KDF 2</b>	<b>64 775 700</b>	<b>108 746 550</b>	<b>+ 43 970 850</b>	<b>+ 67.88%</b>
<b>Total</b>	<b>170 648 775</b>	<b>250 504 650</b>	<b>+ 79 855 875</b>	<b>+ 46.80%</b>

#### **Constatation :**

Malgré les conditions de travail (confinement et réduction des heures ouvrables), la confection des bâtonnets Filtres locales s'est caractérisée durant les sept premiers mois de l'année 2020 par une hausse remarquable de **(+46.80%)** par rapport à la même période de l'année 2019. Cette augmentation est expliquée par le manque de fournitures de fabrication, soit les cartons d'emballage : Fond et couvercle pour l'année précédente.

## 5/ Répartition des cigarettes par atelier

### 5-1/ Production des cigarettes réalisée à l'usine A

Atelier	VMI 1 (VMG)	VMI 2 (VMG)	F. H (VMG)	Total
Janvier	5 245 500	6 391 500	4 837 500	<b>16 474 500</b>
Février	3 373 500	5 484 000	4 029 000	<b>12 886 500</b>
Mars	2 583 500	4 755 500	3 533 000	<b>10 872 000</b>
Avril	27 000	2 558 500	2 123 500	<b>4 709 000</b>
Mai	1 510 000	2 686 500		<b>4 196 500</b>
Juin	4 386 500	5 052 500	3 575 000	<b>13 014 000</b>
Juillet	3 649 500	3 745 000	4 069 000	<b>11 463 500</b>
<b>Total</b>	<b>20 775 500</b>	<b>30 673 500</b>	<b>22 167 000</b>	<b>73 616 000</b>

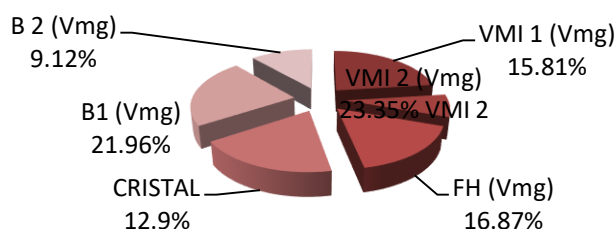
### 5-2/ Production des cigarettes réalisées à l'usine B

Atelier	Cristal	B1 (VMG)	B2 (VMG)	Total
Janvier	523 000	5 631 500	1 938 000	<b>8 092 500</b>
Février	3 127 500	4 408 500	2 337 500	<b>9 873 500</b>
Mars	3 899 500	3 404 000	1 767 500	<b>9 071 000</b>
Avril	2 182 000	2 543 500	91 000	<b>4 816 500</b>
Mai	1 382 500	3 084 500	1 579 500	<b>6 046 500</b>
Juin	3 664 500	5 146 000	2 191 500	<b>11 002 000</b>
Juillet	2 173 000	4 636 500	2 064 000	<b>8 873 500</b>
<b>Total</b>	<b>16 952 000</b>	<b>28 854 500</b>	<b>11 969 000</b>	<b>57 775 500</b>

### 5-3/ Taux de répartition/ atelier de production

Atelier	Usine A			Usine B			Total
	VMI 1 (VMG)	VMI 2 (VMG)	F H (VMG)	Cristal	B1 (VMG)	B2 (VMG)	
<b>Production réalisée (M paq)</b>	20.775	30.673	22.167	16.952	28.854	11.969	<b>131.391</b>
<b>Taux de participation(%)</b>	<b>15.81%</b>	<b>23.35</b>	<b>16.87</b>	<b>12.9</b>	<b>21.96</b>	<b>9.12</b>	<b>100</b>

### Taux de répartition par atelier de production 1er Semestre 2020





## II/ Matières Premières

### 1- Tabacs traités (Evolution des tabacs en feuilles)

Composition	Tabacs traités (kg)		Ecart (en %)	
	7 mois 2019	7 mois 2020	Evolution	(en %)
CIOR	755 000	75 000	- 680 000	- 90.07 %
VMG	4 085 000	710 000	-3 375 000	-82.62 %
<b>Total</b>	<b>4 840 000</b>	<b>785 000</b>	<b>- 4 055 000</b>	<b>- 83.78 %</b>

#### Constatation :

L'atelier des Préparations Générales est en arrêt programmé depuis le 27 Janvier jusqu'au 24 Juillet 2020 ; fermeture pour montage des nouveaux équipements « Godioli & Bellanti » au niveau de la chaîne des Strips.

Le démarrage et l'essai de l'atelier : le 27 Juillet avec une tranche VMG de 7 500 Kg.

### 2- Evolution de production de scaferlati

Composition	Production scaferlati (kg)		Ecart	
	7 mois 2019	7 mois 2020	Evolution	(%)
CIOR	694 439	78 598	- 615 841	- 88.68 %
VMG	3 973 356	706 673	- 3 266 683	- 82.21 %
<b>Total</b>	<b>4 667 795</b>	<b>785 271</b>	<b>- 3 882 524</b>	<b>- 83.18 %</b>

#### Constatation :

Vu la fermeture de l'atelier des Préparations Générales, la décision est de préparer des tranches de scaferlati à la « MTK » pour éviter la rupture en stock qui ont été réparties durant les mois de Avril, Mai, Juin et Juillet :

- **14 tranches de scaferlati Cior = 69 196 Kg**
- **114 Tranches de scaferlati VMG = 586 134 Kg**

Tranche	CIOR	VMG
Avril	-	40 950
Mai	-	124 433
Juin	40 184	165 085
Juillet	29 012	255 666
<b>Total (Kg)</b>	<b>69 196</b>	<b>586 134</b>

### 3- Evolution de consommation de scaferlati

Atelier	Consommation scaferlati (kg)	
	2019	2020
Confection B (Cristal)	684 838	296 391
B1 + B2 (VMG)	1 105 897	701 671
VMI 1 (VMG)	941 759	291 504 Manque données (Mars-Avril-Mai)
VMI 2 (VMG)	-	549 139
F. Hached (VMG)	423 224	403 625
<b>Total</b>	<b>3 155 718</b>	<b>2 242 330</b>

<b>Livraison scaferlati (VMG) TTI</b>	599 494	481 865
<b>Total</b>	<b>3 755 212</b>	<b>2 724 195</b>

### 4- Relation consommation de scaferlati & Production

Produits	Comparaison		
	2019	2020	Evolution %
Consommation (Kg)	3 155 718	2 242 330	- 28.94 %
Production (Paq)	189 324 710	131 391 500	- 30.60 %
Taux d'emploi global (g/paq)	16.67	17.07	

Produits	Taux d'emploi / variété de tabac		
	Cristal	VMG	Total
Consommation (Kg)	296 391	1 945 939	2 242 330
Taux d'emploi (g/paq)	17.48	17.0	-

### Constatation :

Le Taux d'emploi du produit VMG est calculé sans tenir compte de la production, ni de la consommation du scaferlati de « l'atelier Pilote » VMI 1 pour les mois Mars-Avril-Mai à cause de manque des données concernant la consommation journalière et le stock final de scaferlati.



### 5) Poids moyen dans une cigarette

Atelier	Produits	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Poids Moy		
<b>USINE B</b>	<b>Conf Cristal</b>	Cristal Protos	0.765	0.773	0.772		0.761	0.747	0.76	0.756	
		Cristal Découflé	0.734	0.775	0.755		0.739	0.742	0.733	0.746	
	<b>B1</b>	Mars GOLD	0.743	0.742	0.743		0.742	0.755	0.745	0.745	
	<b>B2</b>	Mars GOLD	0.751	0.746	0.753		0.740	0.738	0.73	0.743	
	<b>USINE A</b>	<b>VMI 1</b>	Mars GOLD	0.822	0.834	0.847			0.837	0.817	0.831
		<b>VMI 2</b>	Mars GOLD	0.795	0.773	0.761			0.816	0.786	0.786
<b>F Hached</b>		Mars GOLD	0.759	0.749	0.740			0.737	0.756	0.748	

#### Remarque :

Vu la force majeure : confinement contre le virus Covid 19, il n'avait pas un contrôle de qualité des cigarettes durant le mois d'Avril au niveau de tous les ateliers A & B et durant les mois de Mai au niveau des ateliers de l'usine A.



### **III/ Indicateurs de production des cigarettes par Atelier :**

#### **A/ Usine A :**

##### **1/ Atelier VMI 1 :**

L'atelier Pilote VMI 1 contient 3 lignes de production VMG :

- Ligne 1 : Découflé/ GDX 2
- Ligne 2 : Protos 80-1/ GDX 3
- Ligne 3 : Protos 80-2/ Focké

Indicateur	Ligne 1	Ligne 2	Ligne 3	Total Atelier
<b>Production (paq)</b>	1 238 500	6 845 000	12 692 000	20 775 500
<b>Consom. Scaf. (Kg)</b>	291 504 (Manque Mars-Avril-Mai)			
<b>Consom. Scaf Net (Kg)</b>	386 572			
<b>T. emploi (g/ paq)</b>	18.61			
<b>Poids Moy cig (g/cig)</b>	0.831			
<b>Poids Net cig (Kg)</b>	345 289			

##### **2/ Atelier VMI 2 :**

L'atelier VMI 2 contient 2 groupes de production des cigarettes rigides (VMG) de capacité théorique de 500 paq/ mn chacun :

- Ligne 1 : Protos 90-2/ Focké 5-2 : Création après Test de Performance en Septembre 2019.
- Ligne 2 : Protos 90-3/ Focké 5-3 : Création en Octobre 2019 (en attendant le démarrage du Test de Performance).

Machine	Ligne 1	Ligne 2	Total Atelier
<b>Production (paq)</b>	27 241 000	3 432 500 (essai)	30 673 500
<b>Consom. Scaf. (Kg)</b>	613 935		
<b>Consom. Scaf. Net (Kg)</b>	573 121		
<b>T. emploi (g/ paq)</b>	18.68		
<b>Poids Moy cig (g/cig)</b>	0.786		
<b>Poids Net cig (Kg)</b>	482 187		



### **3/ Atelier Farhat Hached :**

L'atelier Farhat Hached contient 2 groupes de production des cigarettes rigides (VMG) :

- Ligne 1 : Découflé/ Focké 4-1 avec une capacité théorique de 400 paq/ mn.
- Ligne 2 : Protos 90-1/ Focké 5-1 : Création en Mars 2019 et Démarrage et essai en Mai 2019 avec une capacité théorique de 500 paq/ mn.

Indicateur	Ligne 1	Ligne 2	Total Atelier
<b>Production (paq)</b>	2 123 000	20 044 000	22 167 000
<b>Consom. Scaf. (Kg)</b>	403 625		
<b>Consom. Scaf. Net (Kg)</b>	395 126		
<b>Taux emploi (g/ paq)</b>	17.82		
<b>Poids Moy cigarette (g/cig)</b>	0.748		
<b>Poids Net cig (Kg)</b>	331 618		

### **B/ Usine B :**

#### **1/ Atelier Confection Cristal :**

L'atelier Confection contient 2 machines rapides de production des cigarettes souples (Cristal) avec une capacité actualisée de 14 750 cig/ min :

- Machine N° 1 : Protos 80 : 8 000 cig/ min
- Machine N° 2 : Découflé : 8 000 cig/ min

La contenance du bateau = 4 100 cigarettes.

Indicateur	Protos	Découflé	Total Atelier
<b>Production (Bat)</b>	53 780	33 344	87 124
<b>Consom. Scaf. (Kg)</b>	296 391		
<b>Poids Moy cig (g/cig)</b>	0.756	0.746	0.751 (Moy)
<b>Poids Net cig (Kg)</b>	268 264		



### 1/ Atelier Paquetage Cristal :

L'atelier Paquetage contient 6 machines empaqueteuses en état de fonctionnement pour production des paquets des cigarettes souples (Cristal) : 22, 24, 25, 26, 27 et 29.

N° Machine	22	24	25	26	27	29	Total Atelier
<b>Production (X 1000 paq)</b>	1 607	2 986	3 916	940.5	3 936	3 566.5	<b>16 952</b>
<b>Cons. Net (Kg)</b>	268 264						
<b>T. emploi (g/ paq)</b>	15.82						

### 3/ Atelier B 1 :

L'atelier B 1 contient 2 lignes de production des cigarettes rigides (VMG) :

- Ligne 1 : Protos 4/ Focké 3
- Ligne 2 : Protos 5/ Focké 4

Machine	Ligne 1	Ligne 2	Total Atelier
<b>Production (paq)</b>	15 452 500	13 402 000	28 854 500
<b>Consom. Scaf. (Kg)</b>	701 671 (B1&B2)		
<b>Consom. Net (Kg)</b>	701 308		
<b>Taux emploi (g/ paq)</b>	17.18		
<b>Poids Moy ciga (g/cig)</b>	0.745		
<b>Poids Net cig (Kg)</b>	429 932 (B1)		

#### Remarque :

La consommation du scaferlati de l'atelier B1 et cumulée avec celle de l'atelier B2 (Orbital).

### 4/ Atelier B 2 :

L'atelier B 1 contient une seule ligne de production des cigarettes rigides (VMG) :

- Ligne : Découflé 4/ Focké 6

Indicateurs	
<b>Production (paq)</b>	11 969 000
<b>Poids Moy cig (g/cig)</b>	0.743
<b>Poids Net cig (Kg)</b>	177 859



## **IV/ Taux de déchets:**

### **(Par atelier de production)**

<b>Atelier</b>	<b>Taux de déchets (%)</b>
PG	<b>1.42 %</b>
Confection B (Cristal)	9.49 %
Paquetage B (Cristal)	5.09 %
B1 + B2	13.33 %
VMI 1	10.68 %
VMI 2	10.23 %
F. Hached	16.07 %

<b>Taux de déchets global atelier VMG(%)</b>	12.54 %
<b>Qté scaferlati récupéré (kG)</b>	19 286
<b>Taux de déchets Net (%)</b>	<b>11.58 %</b>

<b>Taux de déchets global Cristal(%)</b>	14.09 %
<b>Qté scaferlati récupéré (kG)</b>	4 279
<b>Taux de déchets Net (%)</b>	<b>12.64 %</b>

<b>Taux de déchets Global RNTA (%)</b>	14.16 %
<b>Qté scaferlati récupéré (kg)</b>	23 565
<b>Taux de déchets global Net (%)</b>	<b>13.14 %</b>

### **Remarque :**

La quantité de déchets des cigarettes réintroduites des ateliers prise en considération en calcul des taux de déchets c'est le cumul de trois mois (Janvier, Février & Juillet), vu l'arrêt de l'atelier des Préparations Générales.

Le cumul du reste de quantité soit stocké à l'usine B ou transféré à l'usine A (ateliers ou magasin de stock) n'est pas pris en considération en attendant de définir son poids exact.